

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Приволжский исследовательский медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации



УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной и
воспитательной работе

Е.С. Богомолова

« 03 » 2023г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Название дисциплины: Основы менеджмента

Специальность: 31.08.45 Пульмонология
(код, наименование)

Квалификация: врач-пульмонолог

Кафедра: Экономики менеджмента и медицинского права

Форма обучения: очная

Трудоемкость дисциплины: 36 А.Ч.

Нижний Новгород
2023

Рабочая программа разработана в соответствии с ФГОС ВО– подготовка кадров высшей квалификации по программам ординатуры по специальности 31.08.45 Пульмонология, утвержденным приказом Министерством науки и высшего образования Российской Федерации от «02» февраля 2022 г. № 101.

Разработчик рабочей программы:

Кочурова Е. А. к.э.н., доцент, доцент кафедры экономики, менеджмента и медицинского права

Программа рассмотрена и одобрена на кафедре экономики, менеджмента и медицинского права протокол № 2, от «24» 02 2023г.

Заведующий кафедрой, д.м.н., доцент

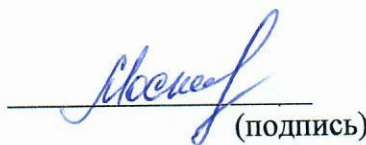


Поздеева Т.В.

(подпись)

«27» 02 2023 г.

СОГЛАСОВАНО
Начальник УМУ



(подпись)

О.М. Московцева

«2» 03 2023г.

1. Цель и задачи освоения дисциплины «Основы менеджмента» (далее – дисциплина): подготовка квалифицированного специалиста, обладающего системой универсальных и обще-профессиональных компетенций, способного и готового использовать современные методы управления и организации работ в сфере здравоохранения.

1.1. Цель освоения дисциплины: изучение основ менеджмента для формирования у ординаторов следующих компетенций:

— Способность руководить работой команды врачей, среднего и младшего медицинского персонала, организовывать процесс оказания медицинской помощи населению (УК-3);

— Способен выстраивать взаимодействие в рамках своей профессиональной деятельности (УК-4);

— Способность применять основные принципы организации и управления в сфере охраны здоровья граждан и оценки качества оказания медицинской помощи с использованием основных медико-статистических показателей (ОПК-2).

1.2. Задачи дисциплины:

1. Формирование организационно-управленческих знаний и навыков, необходимых в современной практике управления организацией;

2. Формирование навыков разработки и принятия управленческих решений, в том числе на основе информационно-коммуникационных и цифровых технологий;

3. Формирование знаний и навыков эффективного лидерства в организации работы исполнителей;

4. Формирование знаний и навыков оценки факторов риска в деятельности организаций.

1.3. Требования к результатам освоения дисциплины

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

Знать: основные функции и принципы и методы управления; особенности формирования организационной структуры и построения эффективных коммуникаций; методы принятия и реализации управленческих решений; основы эффективного лидерства и руководства;

Уметь: формулировать задачи по реализации организационно-управленческих функций, организовывать и контролировать работу исполнителей; выстраивать взаимодействие в рамках своей профессиональной деятельности и оценивать его эффективность;

Владеть: навыками выбора методов и средств решения организационно-управленческих задач, применения информационно-коммуникационных и цифровых технологий в управленческой деятельности, направленных на эффективное использование всех имеющихся ресурсов организации.

2. Место дисциплины в структуре ООП ВО организации.

2.1. Дисциплина «Основы менеджмента» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, Блока ФТД.3 ООП ВО.

Дисциплина изучается на 1 курсе обучения.

3. Результаты освоения дисциплины и индикаторы достижения компетенций.

Изучение дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих универсальных (УК) и общепрофессиональных (ОПК) компетенций:

№ п/п	Код компетенции		Наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
	ФГО С	Профст андарт		

1.	УК-3	-	Способность руководить работой команды врачей, среднего и младшего медицинского персонала, организовывать процесс оказания медицинской помощи населению	ИД-1 _{УК-3.1} Планирует и организует работу в рамках согласованных целей и задач, умеет добиваться их исполнения ИД-1 _{УК-3.2} Проявляет лидерские качества в осуществлении профессиональной деятельности несет личную ответственность за результаты ИД-1 _{УК-3.3} Демонстрирует способность к эффективному взаимодействию с другими членами команды и представителями сообщества при организации профессионального сотрудничества ИД-1 _{УК-3.4} Формулирует общее решение, умеет разрешать конфликтные ситуации на основе согласования позиций и учета мнений всех сторон;
2.	УК-4	-	Способен выстраивать взаимодействие в рамках своей профессиональной деятельности	ИД-1 _{УК-4.1} Применяет основные функции менеджмента (планирование, организация, мотивация, контроль) и методы управления (административные, экономические, социальные, психологические) для решения задач в своей профессиональной деятельности
3.	ОПК-2	-	Способность применять основные принципы организации и управления в сфере охраны здоровья граждан и оценки качества оказания медицинской помощи с использованием основных медико-статистических показателей	ИД-1 _{ОПК-1.1} Применяет методы разработки принятия и реализации управленческих решений при в процессе организации и управления в сфере охраны здоровья граждан и оценки качества оказания медицинской помощи

4. Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении

№ п/п	Код компетенции	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела в дидактических единицах
1	УК-4	Основы менеджмента в	Менеджмент: процесс, аппарат управления, категория людей, вид деятельности. Виды и функции

		сфере услуг	менеджмента. Парадигмы менеджмента и смена парадигм. Сервисная ориентация и новая конфигурация современных организаций. Сущность и содержание менеджмента сферы услуг. Функции управления: понятие, классификация, характеристика.
2	ОПК-2	Организационная структура и коммуникационные процессы	Организационная структура управления организацией. Организация процесса разработки управленческих решений. Методы принятия и реализации управленческих решений. Разработка и принятие в условиях определенности, неопределённости, риска и конфликтных ситуациях Коммуникационный процесс: природа, цель и элементы. Понятие обратной связи в коммуникации. Значение эффективной коммуникации для работы. Эффективное проведение совещаний.
3	УК-3 УК-4	Лидерство в управлении	Лидерство, власть, влияние и политика. Формы и источники власти и лидерства. Методы эффективного использования власти и влияния в управлении. Выбор эффективного стиля руководства.
4	УК-3 УК-4	Управление трудовыми ресурсами	Управление кадрами: планирование, набор персонала, отбор персонала, адаптация, ротация кадров; обучение персонала, повышение квалификации; оценка трудовой деятельности, ротация. Карьера и ее функции.

5. Объем дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Трудоемкость		Трудоемкость (АЧ)	
	объем в зачетных единицах (ЗЕ)	объем в академических часах (АЧ)	1	2
Аудиторная работа, в том числе				
Лекции (Л)	0,11	4	-	4
Лабораторные практикумы (ЛП)	-	-	-	-
Практические занятия (ПЗ)	0,64	23	-	23
Семинары (С)	-	-	-	-
Самостоятельная работа обучающегося (СРО)	0,25	9	-	9
Промежуточная аттестация				
зачет/экзамен			-	зачет
ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ	1	36		36

6. Содержание дисциплины

6.1. Разделы дисциплины и виды учебной работы:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Виды учебной работы (в АЧ)					
		Л	ЛП	ПЗ	С	СРО	всего
1	Раздел 1. Основы менеджмента в сфере услуг	1	-	5	-	1	7
2	Раздел 2. Организационная структура и	1	-	6	-	2	9

	коммуникационные процессы						
3	Раздел 3. Лидерство в управлении.	1	-	6	-	3	10
4	Раздел 4. Управление трудовыми ресурсами	1		6		3	10
	ИТОГО	4	-	23	-	9	36

Л – лекции; ЛП – лабораторный практикум; ПЗ – практические занятия; С – семинары;
СРО – самостоятельная работа обучающегося.

6.2. Тематический план видов учебной работы:

6.2.1 Тематический план лекций:

№ п/п	Наименование тем лекций	Объем в АЧ	
		1 год	2 год
1	Основы менеджмента в сфере услуг	-	1
2	Организационная структура и коммуникационные процессы	-	1
3	Лидерство в управлении. Управление трудовыми ресурсами	-	1
4	Управление трудовыми ресурсами	-	1
	ИТОГО (всего - 4 АЧ)		

6.2.2. Тематический план лабораторных практикумов не предусмотрено планом.

6.2.3. Тематический план практических занятий:

№ п/п	Наименование тем практических занятий	Объем в АЧ	
		1 год	2 год
1	Основы менеджмента в сфере услуг	-	5
2	Организационная структура и коммуникационные процессы	-	6
3	Лидерство в управлении Управление трудовыми ресурсами	-	6
4	Управление трудовыми ресурсами	-	6
	ИТОГО (всего - 23 АЧ)		

6.2.4. Тематический план семинаров :не предусмотрен планом

6.2.5. Виды и темы самостоятельной работы обучающегося (СРО):

№ п/п	Виды и темы СРО	Объем в АЧ	
		1 год	2 год
1	Работа с литературными и интерактивными источниками информации	-	3
2	Выполнение практических заданий	-	3
3	Подготовка к зачету	-	3
	ИТОГО (всего - 9 АЧ)		

7. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации:

№	Год	Формы контроля	Наименование	Оценочные средства
---	-----	----------------	--------------	--------------------

п/п	обучения			раздела (темы) дисциплины	Коды компетенций	виды	кол-во контрольных вопросов	кол-во вариантов тестовых заданий	
1.	2	Текущий контроль	Контроль освоения раздела (темы)	Раздел 1. Основы менеджмента в сфере услуг	УК-4	Кейс-задания Ситуационные задачи Тесты	2 4 10	При проведении компьютерного тестирования количество независимых вариантов не ограничено	
				Раздел 2. Организационная структура и коммуникационные процессы		ОПК-2	Кейс-задания Ситуационные задачи Тесты	2 2 10	При проведении компьютерного тестирования количество независимых вариантов не ограничено
				Раздел 3. Лидерство в управлении Управление трудовыми ресурсами			УК-3 УК-4	Кейс-задания Ситуационные задачи Тесты	2 2 10

				Раздел 4. Управление трудовыми ресурсами	УК-3 УК-4	Кейс- задания Ситуацио нные задачи Тесты	2 2 10	При проведен ии компьюте рного тестирова ния количеств о независи мых вариантов не ограничен о
2.	2	Пром ежут очна я аттес таци я	Зачет	Все темы разделов	УК-4 УК-3 ОПК- 2	Тесты	40	При проведен ии компьюте рного тестирова ния количеств о независи мых вариантов не ограничен о

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (печатные, электронные издания, интернет и другие сетевые ресурсы).

8.1. Перечень основной литературы:

№	Наименование согласно библиографическим требованиям	Количество экземпляров	
		на кафедре	в библиотеке
1.	Одинцов, А. А. Основы менеджмента : учебное пособие для вузов / А. А. Одинцов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 210 с. — (Высшее образование).	Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/491931	Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/491931
2.	Спивак, В. А. Лидерство : учебник для вузов / В. А. Спивак. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 301 с. — (Высшее образование).	Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/489281	Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/489281

3	Моргунов, Е. Б. Управление персоналом: исследование, оценка, обучение : учебник для вузов / Е. Б. Моргунов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 424 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-6202-4.	Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/449880	Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/449880
4.	Столяров, С. А. Менеджмент в здравоохранении : учебник для вузов / С. А. Столяров. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 764 с. — (Специалист). — ISBN 978-5-534-10638-1.	Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/430971	Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/430971

8.2. Перечень дополнительной литературы:

№	Наименование согласно библиографическим требованиям	Количество экземпляров	
		на кафедре	в библиотеке
1	Шифрин, М. Б. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / М. Б. Шифрин. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 321 с. — (Высшее образование).	Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/453560	Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/453560
2	Шнейдер, Л. Б. Психология карьеры : учебник и практикум для вузов / Л. Б. Шнейдер, З. С. Акбиева, О. П. Цариценцева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 187 с. — (Высшее образование).	— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/473666 —	— Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/473666 —
3	Экономика и управление в здравоохранении : учебник и практикум для вузов / А. В. Решетников, Н. Г. Шамшурина, В. И. Шамшурин, К. Э. Соболев ; под общей редакцией А. В. Решетникова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 316 с. — (Высшее образование)	Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/507997	Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/507997

8.3. Электронные образовательные ресурсы, используемые в процессе преподавания дисциплины:

8.3.1. Внутренняя электронная библиотечная система университета (ВЭБС)

Наименование электронного ресурса	Краткая характеристика (контент)	Условия доступа	Количество пользователей
Внутренняя	Труды сотрудников	Доступ по	Не

электронная библиотечная система (ВЭБС): http://nbk.pimunn.net/MegaPro/Web	ПИМУ (учебники, учебные пособия, сборники задач, методические пособия, лабораторные работы, монографии, научные статьи, диссертации, авторефераты диссертаций, патенты и др.)	индивидуальному логину и паролю с любого компьютера и мобильного устройства (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	ограничен о
---	---	--	----------------

8.3.2. Электронные образовательные ресурсы, приобретаемые университетом

<i>№ п/п</i>	<i>Наименование электронного ресурса</i>	<i>Краткая характеристика (контент)</i>	<i>Условия доступа</i>	<i>Количество пользовате лей</i>
1.	База данных «Медицина. Здравоохранение (ВО) и «Медицина. Здравоохранение (СПО)» в составе базы данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента»): https://www.studentlibrary.ru/	Учебники и учебные пособия для высшего медицинского и фармацевтического образования	Доступ по индивидуальному логину и паролю с любого компьютера и мобильного устройства (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	Не ограничено Срок доступа: до 31.12.2023
2.	База данных «Консультант врача. Электронная медицинская библиотека»: https://www.rosmedlib.ru/	Национальные руководства, клинические рекомендации, учебные пособия, монографии, атласы, справочники и др.	Доступ по индивидуальному логину и паролю с любого компьютера и мобильного устройства (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	Не ограничено Срок доступа: до 31.12.2023
3.	База данных «Электронная библиотечная система «Букап»: https://www.books-up.ru/	Учебная и научная медицинская литература российских издательств (коллекция подписных изданий формируется точно). Коллекции	Доступ по индивидуальному логину и паролю с любого компьютера и мобильного устройства (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	Не ограничено Срок доступа: до 31.05.2023

		изданий вузов-участников проекта «Большая медицинская библиотека».		
4.	Электронная библиотека «Юрайт»: https://urait.ru/	Коллекция изданий по психологии, этике, конфликтологии	Доступ по индивидуальному логину и паролю с любого компьютера и мобильного устройства (на платформе Электронной библиотеки ПИМУ)	Не ограничено Срок доступа: до 11.02.2023
5.	Электронные периодические издания в составе базы данных «Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU»: https://www.elibrary.ru/defaultx.asp	Электронные медицинские журналы	Доступ по индивидуальному логину и паролю с любого компьютера и мобильного устройства (после регистрации с компьютеров ПИМУ)	Не ограничено Срок доступа: до 11.02.2023
6.	Интегрированная информационно-библиотечная система (ИБС) научно-образовательного медицинского кластера Приволжского федерального округа – «Средневожский» (договор на бесплатной основе)	Электронные копии научных и учебных изданий из фондов библиотек-участников научно-образовательного медицинского кластера ПФО «Средневожский»	Доступ предоставляется по заявке на по индивидуальному логину и паролю с любого компьютера и мобильного устройства	Не ограничено Срок доступа: бессрочно
7.	Сетевая электронная библиотека (СЭБ) (на платформе Электронно-библиотечной системы «Лань») (договор на бесплатной основе): https://e.lanbook.com/books	Коллекции изданий вузов-участников СЭБ различной тематической направленности (в том числе по медицине и биологии)	Доступ по индивидуальному логину и паролю с любого компьютера и мобильного устройства (на платформе Электронной	Не ограничено Срок доступа: бессрочно

			библиотеки ПИМУ)	
8.	Национальная электронная библиотека (НЭБ) (договор на бесплатной основе): http://нэб.рф/	Электронные копии изданий (в т.ч. научных и учебных) по широкому спектру знаний	Научные и учебные произведения, не переиздававшие последние 10 лет – в открытом доступе. Произведения, ограниченные авторским правом, – с компьютеров научной библиотеки	Не ограничено Срок доступа: бессрочно
9.	Электронная справочно-правовая система «Консультант Плюс» (договор на бесплатной основе)	Нормативные документы, регламентирующие деятельность медицинских и фармацевтических учреждений	Доступ – с компьютеров научной библиотеки	Не ограничено Срок доступа: бессрочно
10.	Электронные коллекции издательства Springer (в рамках Национальной подписки): https://rd.springer.com/	Полнотекстовые научные издания (журналы, книги, статьи, научные протоколы, материалы конференций и др.) по естественно-научным, медицинским и гуманитарным наукам	Доступ – с компьютеров университета, с любого компьютера по индивидуальному логину и паролю (требуется персональная регистрация из сети университета с использованием корпоративной почты)	Не ограничено
11.	База данных периодических изданий издательства Wiley (в рамках Национальной подписки):: www.onlinelibrary.wiley.com	Периодические издания издательства Wiley по естественно-научным, медицинским и гуманитарным наукам	Доступ – с компьютеров университета, с любого компьютера по индивидуальному логину и паролю (требуется персональная регистрация из	Не ограничено

			<i>сети университета)</i>	
12.	Электронная коллекция «Freedom» на платформе Science Direct (в рамках Национальной подписки): https://www.sciencedirect.com .	Периодические издания издательства Elsevier по естественно-научным, медицинским и гуманитарным наукам	Доступ – с компьютеров университета, с любого компьютера по индивидуальному логину и паролю (требуется персональная регистрация из сети университета с использованием корпоративной почты)	Не ограничено
13.	База данных Scopus	Международная реферативная база данных научного цитирования	Доступ – с компьютеров университета, с любого компьютера по индивидуальному логину и паролю (требуется персональная регистрация из сети университета с использованием корпоративной почты)	Не ограничено
14.	База данных Questel Orbit	Патентная база данных компании Questel	Доступ – с компьютеров университета	Не ограничено

8.3.3. Ресурсы открытого доступа

<i>№ п/п</i>	<i>Наименование электронного ресурса</i>	<i>Краткая характеристика (контент)</i>	<i>Условия доступа</i>
1.	Федеральная электронная медицинская библиотека (ФЭМБ): https://rucml.ru/pages/femb	Полнотекстовые электронные копии печатных изданий и оригинальные электронные издания по медицине и биологии	Доступ с любого компьютера и мобильного устройства
2.	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU: https://www.elibrary.ru/defaultx.asp	Российский информационный портал в области науки, технологии, медицины и	Доступ с любого компьютер

		образования, содержащий рефераты и полные тексты научных публикаций, в том числе электронные версии российских научных журналов.	а и мобильного устройства
3.	Научная электронная библиотека открытого доступа КиберЛенинка: https://cyberleninka.ru/	Полные тексты научных статей с аннотациями, публикуемые в научных журналах России и ближнего зарубежья. Полные тексты научных статей с аннотациями, публикуемые в научных журналах России и Ближнего зарубежья	Доступ с любого компьютера и мобильного устройства
4.	Рубрикатор клинических рекомендаций Минздрава РФ: https://cr.minzdrav.gov.ru/#!/	Клинические рекомендации (протоколы лечения), алгоритмы действий врача (блок-схемы, пути ведения), методические рекомендации, справочная информация	Доступ с любого компьютера и мобильного устройства
5.	PubMed: https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed	Поисковая система Национальной медицинской библиотеки США для поиска публикаций по медицине и биологии в англоязычных базах данных «Medline», «PreMedline» и файлах издательских описаний	Доступ с любого компьютера и мобильного устройства
6.	Directory of Open Access Journals: https://www.doaj.org/	Директория открытого доступа к полнотекстовой коллекции периодических изданий (свыше 11 тыс. назв.)	Доступ любого компьютера и мобильного устройства
7.	Directory of open access books (DOAB): https://www.doabooks.org/	Директория открытого доступа к полнотекстовой коллекции научных книг (свыше 10 тыс.)	Доступ любого компьютера и мобильного устройства

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины.

9.1. Перечень помещений, необходимых для проведения аудиторных занятий по дисциплине.

1. учебная аудитория, лекционный зал
2. помещение для самостоятельной работы

9.2. Перечень оборудования, необходимого для проведения аудиторных занятий по дисциплине.

1. Мультимедийный комплекс (ноутбук, проектор, экран)
2. Мультимедийные презентации

9.3. Комплект лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

№ п.п	Программное обеспечение	Кол-во лицензий	Тип программного обеспечения	Производитель	Номер в едином реестре российского ПО	№ и дата договора
1	Программный комплекс CommuniGate Pro Ver. 6.3	11200	Платформа коммуникаций (электронная почта, файловый обмен)	АО«СТАЛ КЕРСОФТ»	7112	22с-1805 от 23.08.2022
2	Samoware Desktop client	300	Почтовый клиент	АО«СТАЛ КЕРСОФТ»	6296	22С-3603 от 24.11.2022
3	WEBINAR (ВЕБИНАР)		Платформа для онлайн мероприятий	ООО "ВЕБИНАР ТЕХНОЛОГИИ"	3316	17-ЗК от 28.04.2022
4	Wtware	100	Операционная система тонких клиентов	Ковалёв Андрей Александрович	1960	2471/05-18 от 28.05.2018
5	МойОфис Стандартный. Лицензия Корпоративная на пользователя для образовательных организаций, без ограничения срока действия, с правом на получение обновлений на 1 год.	220	Офисное приложение	ООО "НОВЫЕ ОБЛАЧНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ"	283	без ограничения с правом на получение обновлений на 1 год.
6	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Расширенный Russian Edition. 1000-	1500	Средства антивирусной защиты		207	04-ЗК от 10.02.2023

	1499 Node 1 year Educational Renewal License - Лицензия					
7	Trusted.Net	10000	Средства управления доступом к информационным ресурсам	ООО "Цифровые технологии"	1798	218 от 13.12.2021
8	LibreOffice		Офисное приложение	The Document Foundation	Свободно распространяемое ПО	
9	Windows 10 Education	700	Операционные системы	Microsoft	Подписка Azure Dev Tools for Teaching	
10	Astra Linux Special Edition вариант лицензирования «Орел»	17	Операционная система для рабочих станций	ООО "РУСБИТЕ X-АСТРА"	369	22С-3602 от 30.11.2022
11	Astra Linux Special Edition уровень защищенности Усиленный («Воронеж»)	3	Операционная система	ООО "РУСБИТЕ X-АСТРА"	369	22С-3602 от 30.11.2022
12	Astra Linux Special Edition уровень защищенности Усиленный («Воронеж»)	1	Операционная система	ООО "РУСБИТЕ X-АСТРА"	369	22С-3243 от 31.10.2022
13	Astra Linux Special Edition уровень защищенности Усиленный («Воронеж»)	4	Операционная система	ООО "РУСБИТЕ X-АСТРА"	369	22С-3243 от 31.10.2022
14	AliveColors Business (лицензия для образовательных учреждений) 10-14 пользователей	10	Графический редактор	ООО «АКВИС Лаб»	4285	23С-269 от 16.02.2023
15	Master Pdf Editor для	10	Редактор PDF файлов	ООО «Коде Индастри»	10893	23С-269 от 16.02.2023

	образовательных учреждений					
16	СПС КонсультантПлюс	50	Справочная система	ЗАО "КОНСУЛЬТАНТ ПЛЮС"	212	03-ЗК от 09.02.2023
17	Jalinga Studio	2		ООО "ЛАБОРАТОРИЯ ЦИФРА"	4577	214 от 08.12.2021, 23с-71 от 14.02.2023
18	«КриптоПро CSP» версии 5.0, 4332; «КриптоПро CSP» версии 5.0, 8835	306	Средства криптографической защиты информации и электронной подписи	ООО "КРИПТОПРО"	4332	12-305 от 28.12.21
19	Яндекс.Браузер		Браузер	ООО «ЯНДЕКС»	3722	

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Приволжский исследовательский медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России)

Кафедры

Экономики, менеджмента и медицинского права

ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ

рабочая программа по дисциплине
«Основы менеджмента»

Специальность: 31.08.45 Пульмонология

Форма обучения: очная

№ пп	№ и наименование раздела программы	Содержание внесенных изменений	Дата вступления изменений в силу	Подпись исполнителя
1				

Утверждено на заседании кафедры
Протокол № _____ от «____» _____ 20__ г.

Зав. кафедрой

,уч.ст, уч.звание

подпись

расшифровка